

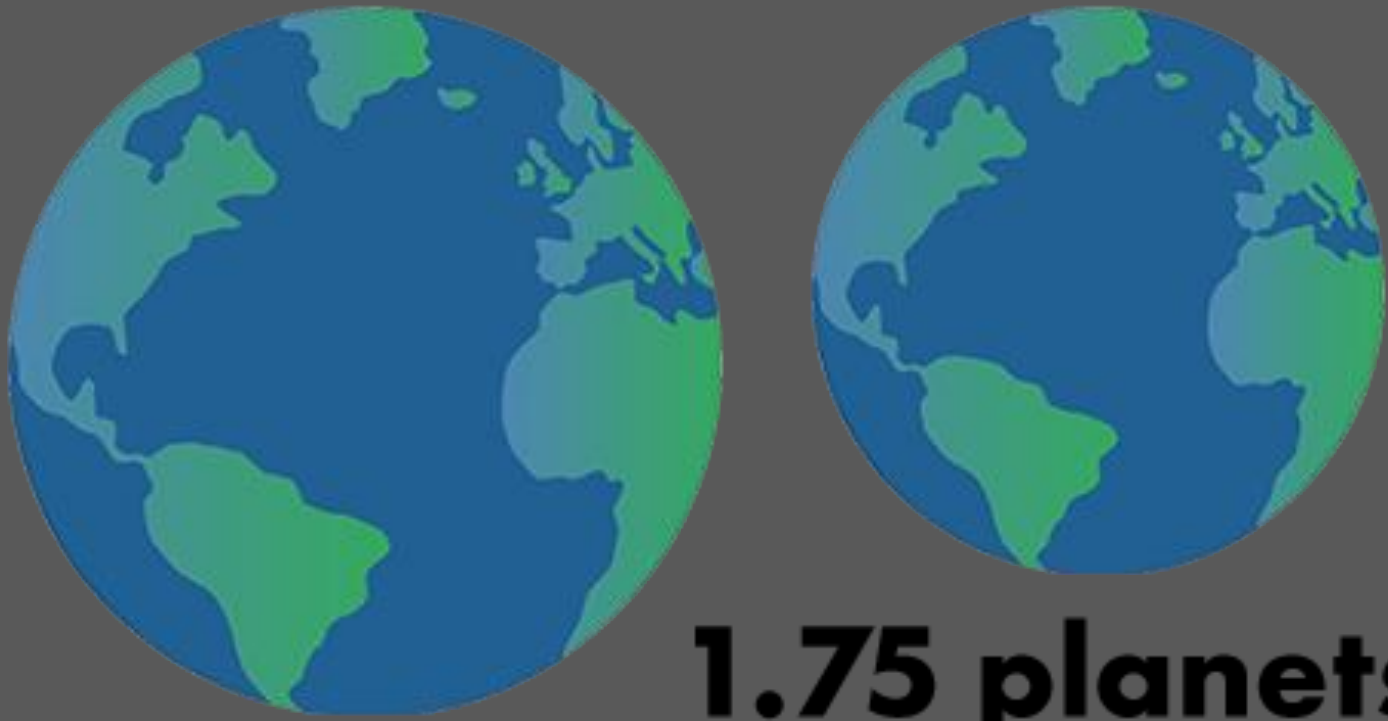


Food For Thought #82



Transforming the Procurement for Sustainable Success

Akanit Smitabindu Adv.Cert.SCM® (ITC)
President, PSCMT



1.75 planets
needed to support humanity's
demand on Earth's ecosystems

<https://overshoot.footprintnetwork.org/annual-report-2021/1-75-planets-graphic-500/>

How many Earths would we need if everyone lived like U.S.A. residents?





Fast Fact

- Establish since 1988
- 10,000 ++ members - countrywide
- Not for profit organization
- Not related to the political or commercial group
- Enhance the capability of people in Purchasing & SCM
- Public Training
- Certification program
- Consulting
- Engage with International bodies





Fast Fact



Akanit Smitabindu Adv.Cert.SCM® (ITC)

- **President PSCMT (2007 - present)**
- **Asia Pacific Regional Vice President – IFPSM (2014-2020)**
- **Garner Thémoin Award (2021) Advancement of the Profession Award**
- **VP Procurement - KCG Corporation PLC.**



Transforming the Procurement for Sustainable Success



 การทำธุรกิจในยุคปัจจุบันนี้ เราต่างทราบกันดีว่ากระบวนการจัดซื้อไม่ได้เป็นเพียงแค่งานธุรการ กลยุทธ์ในงานจัดซื้อเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ วิธีการปรับกลยุทธ์เล็ก ๆ น้อย ๆ ชนิดที่กำตามการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ จะถูกท้าทายให้ทบทวนว่าเป็นวิธีที่เหมาะสมและยั่งยืนแล้วหรือยัง



ปฏิรูปงานจัดซื้อ
เพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน

Transforming the
Procurement for
Sustainable Success

วัน พฤหัสบดี ที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567
เวลา 10:00 - 12:00 น.
บรรยายโดย
คุณอภิษฐ์ สมิตะพินทุ
นายกสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย

รับสมัครจำนวนจำกัด
ปิดรับสมัคร วันศุกร์ที่ 26 มกราคม 2567

 0-2 678 678 6 to 7  helpdesk@pscmt.or.th
 thaibuyer  www.pscmt.or.th





Transforming the Procurement Sustainable Success

What does procurement have to transform,
Processes, Skill sets, or Mindsets?

What is the value of Procurement?
What are their major roles?

What does sustainable
success look like?



What is the value of Procurement? What are their major roles?

To acquire goods, services, or works cost-effectively and efficiently while adhering to quality standards and ethical considerations.

Responsibilities include supplier management, contract negotiation, risk mitigation, and ensuring the organization's procurement processes comply with relevant regulations and policies.

What does sustainable success look like?



It is achieving long-term profitability and growth while contributing positively to environmental, social, and economic well-being. It involves integrating sustainable practices into core business strategies, encompassing environmental stewardship, ethical considerations, and social responsibility. A sustainably successful business not only meets current needs but also anticipates and addresses future challenges, fostering resilience, positive stakeholder relationships, and a positive impact on the planet and society.

What does procurement have to transform, Processes, Skill sets, or Mindsets?



To achieve sustainable success, procurement must transform **processes** by integrating sustainability criteria, enhance **skill sets** with expertise in sustainable practices, and foster a **mindset** shift towards long-term thinking, collaboration, innovation, and proactive risk management. **This holistic approach ensures procurement's pivotal role in advancing environmental, social, and economic goals for long-term organizational success.**

What is the value of Procurement?
What are their major roles?

What does sustainable success look like?

What does procurement have to transform, Processes, Skill sets, or Mindsets?

Revisit the current R&R.
Supporting the corporate goal.

Long-term business success, contribution to the Environment, Social

Transform Procurement to
**SUSTAINABLE
PROCUREMENT**





Process Transformation:

Incorporate Sustainability Criteria: Embed sustainability criteria into the procurement process, from supplier selection to contract negotiation and performance evaluation. This involves revisiting and revising existing processes to integrate environmental, social, and ethical considerations.



Skill Set Transformation:

Sustainability Expertise: Procurement professionals need to acquire expertise in sustainability practices, regulations, and industry-specific standards. This may involve training and development programs to enhance skills related to evaluating environmental and social impacts, understanding sustainable sourcing, and navigating green certifications.



Mindset Transformation:

Long-Term Thinking: Foster a mindset shift toward long-term thinking, where procurement professionals understand the importance of sustainability for the organization's future success. This involves recognizing that sustainable practices contribute to resilience, reputation, and overall business viability.

Collaboration and Stakeholder Engagement: Encourage a collaborative mindset that emphasizes working closely with suppliers, internal stakeholders, and external partners to collectively address sustainability challenges. This includes recognizing that sustainable success is often a shared responsibility across the supply chain.

Innovation Orientation: Cultivate a mindset that embraces innovation in procurement processes and sourcing methods to align with sustainability goals. This involves being open to new ideas, technologies, and practices that contribute to both business success and environmental/social well-being.

Risk Management: Develop a mindset focused on proactive risk management, where sustainability risks are considered alongside traditional financial and operational risks. This involves recognizing that sustainable procurement is integral to mitigating reputational, regulatory, and supply chain risks.

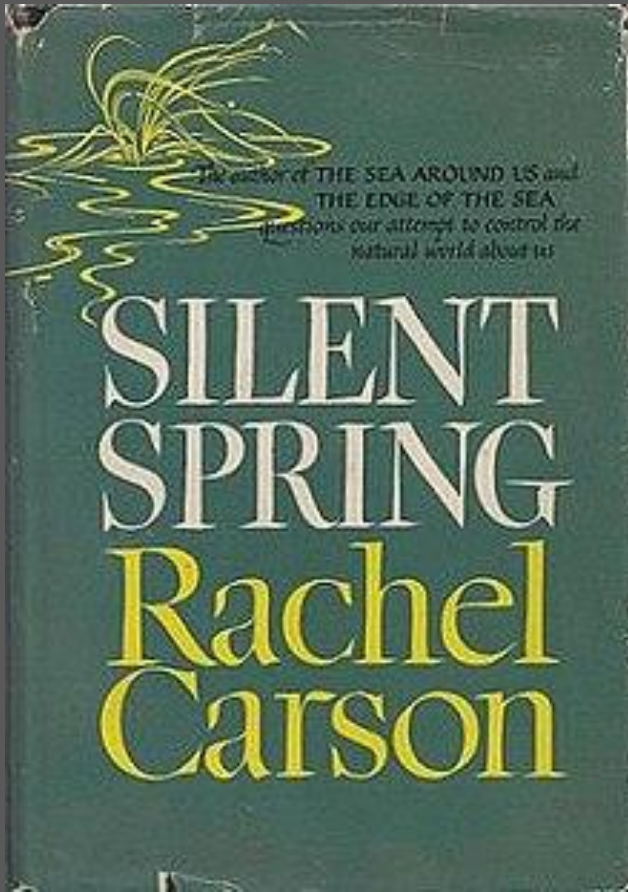


Overall, achieving sustainable success requires a **holistic transformation** that not only adapts processes and skill sets but also instills a sustainability-oriented mindset throughout the procurement function.

*This transformation **enables** procurement to **play a pivotal role** in advancing the organization's environmental, social, and economic goals.*



Early Societal Practices:
Traditional societies often had sustainable practices, as they relied on local resources and had a more immediate understanding of the impact of their actions on the environment. However, with the advent of **industrialization**, the scale and impact of human activities on the environment increased significantly.



Early Societal Practices:

Traditional societies often had sustainable practices, as they relied on local resources and had a more immediate understanding of the impact of their actions on the environment. However, with the advent of industrialization, the scale and impact of human activities on the environment increased significantly.

Emergence of Environmental Concerns:

The mid to late 20th century saw a rise in environmental awareness. Events like the publication of Rachel Carson's "Silent Spring" in 1962, which highlighted the environmental impacts of pesticides, and the first Earth Day in 1970, marked milestones in the environmental movement.



United Nations Conference on the Human Environment (1972): The United Nations Conference on the Human Environment, held in Stockholm in 1972, was a significant international gathering that laid the groundwork for global environmental governance. It emphasized the interconnectedness of human development and environmental protection.



ncerns:
h
in
areness.
lication
"Silent
Spring" in 1962, which

United Nations Conference on the Human Environment (1972): The United Nations Conference on the Human Environment, held in Stockholm in 1972, was a significant international gathering that laid the groundwork for global environmental governance. It emphasized the interconnectedness of human development and environmental protection.

Brundtland Commission and "Our Common Future" (1987): The World Commission on Environment and Development, also known as the **Brundtland Commission**, introduced the concept of sustainable development in its report **"Our Common Future."** This report defined sustainable development as **development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs.**



"...development which meets the needs of current generations without compromising the ability of future generations to meet their own needs"

Our Common Future, 1987



gence of
nmental Co
id to late 20
ry saw a rise
nmental aw
s like the pu
chel Carson's
" in 1962, w
ghted the
nmental im
ides, and th
Day in 1970
ones in the
nmental mo



Rio Earth Summit (1992):
The United Nations Conference on Environment and Development (UNCED), also known as **the Earth Summit**, held in **Rio de Janeiro in 1992**, brought together world leaders to address environmental issues. Agenda 21, a comprehensive **plan of action**, was adopted at this summit.

without compromising the ability of future generations to meet their own needs



1 ERADICATE EXTREME POVERTY AND HUNGER

2 ACHIEVE UNIVERSAL PRIMARY EDUCATION

3 PROMOTE GENDER EQUALITY AND EMPOWER WOMEN

4 REDUCE CHILD MORTALITY

5 IMPROVE MATERNAL HEALTH

6 COMBAT HIV/AIDS, MALARIA AND OTHER DISEASES

7 ENSURE ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

8 A GLOBAL PARTNERSHIP FOR DEVELOPMENT

MILLENNIUM DEVELOPMENT GOALS

Millennium Development Goals (MDGs): The Millennium Development Goals, established in 2000, included specific targets related to poverty, education, gender equality, and health. While not explicitly focused on the environment, they highlighted the interconnectedness of social and environmental issues.

without compromising the ability of future generations to meet their own needs.



ndtland Commiss
"Our Common F
(1987): The World
Commission on
Environment and
Development, also kn
the Brundtland
Commission, introdu
concept of sustain
development in its re
r Common Future
report defined
ustainable developm
development that
needs of the pres
out compromising the
ty of future
erations to meet their
needs.



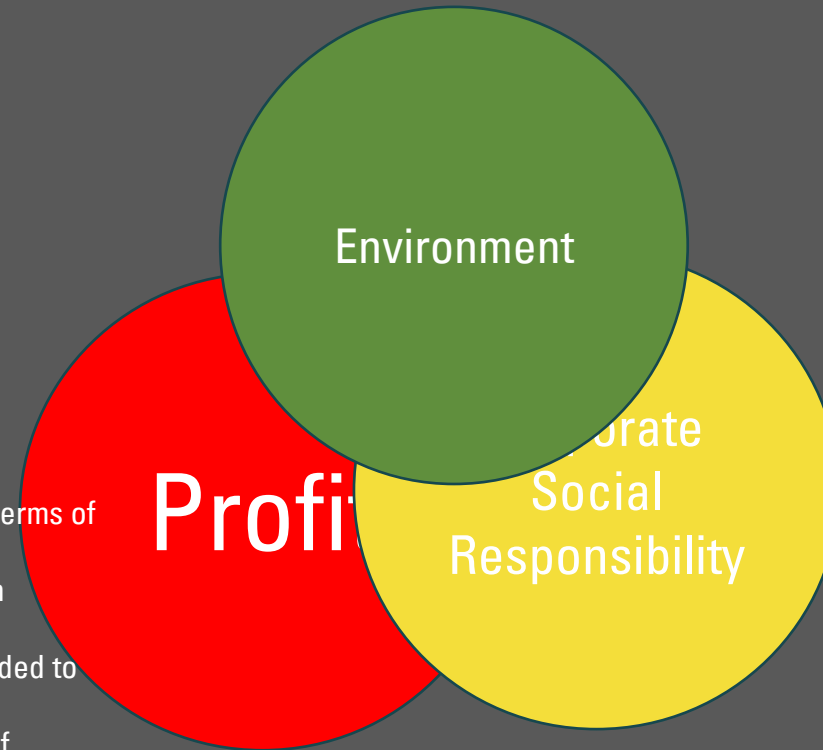
Sustainable Development Goals (SDGs) - 2015:
Building on the MDGs, the United Nations adopted the 2030 Agenda for Sustainable Development in 2015. The agenda includes 17 SDGs with 169 targets, addressing a wide range of issues, including poverty, hunger, health, education, gender equality, clean water, and environmental sustainability.





The Balance

- **Carbon footprint:** Measure of the total greenhouse gas emissions directly and indirectly associated with a company's operations.
- **Energy consumption:** Amount of energy used in a company's operations.
- **Water usage:** Measure of water consumed in the production process.
- **Waste management:** Percentage of waste recycled or diverted from landfills.
- **Board diversity:** Composition of a company's board in terms of gender, ethnicity, and expertise.
- **Executive compensation:** Transparency and fairness in executive pay relative to company performance.
- **Shareholder rights:** Level of protection and rights afforded to shareholders.
- **Anti-corruption policies:** Presence and effectiveness of measures to prevent corruption within the company.



- **Supply chain sustainability:** Evaluation of the environmental and social impact of a company's supply chain.
- **Supplier diversity:** Measure of diversity within a company's supplier base.
- **Product safety:** Measures to ensure the safety of products.
- **Innovation and R&D investment:** Commitment to research and development of sustainable and socially responsible products.
- **Employee diversity:** Measure of the diversity of a company's workforce in terms of gender, ethnicity, and other demographics.
- **Employee turnover rate:** Percentage of employees leaving the company within a specific period.
- **Health and safety incidents:** Number of workplace accidents or incidents.
- **Community engagement:** Activities and initiatives supporting the well-being of local communities.



The Trend Adopted

รับมือการค้าโลก
มาตรการ CBAM ของจีน

ฉบับที่ 1 ค.ศ. 2023

รายงานวิเคราะห์ผลกระทบของสินค้า

ครอบคลุม 5 สาขากรรมอุตสาหกรรม

- เหล็ก
- อลูมิเนียม
- ปูนซีเมนต์
- ถ่านหิน
- ถั่วเหลือง

ผลกระทบต่อปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าไทยตั้งแต่ปี 2023

ประเทศไทย: 137

จีน: 101

สหรัฐฯ: 52

อินเดีย: 3

เกาหลีใต้: 4

ญี่ปุ่น: 9

มาตรการการค้าใหม่ ไทยต้องรับมือ

Clean Competition Act (CCA) ของสหรัฐฯ เป็นภัยคุกคาม

การขึ้นค่า FTA ฉบับใหม่ จะขึ้นเหนือ Sustainability ในภาคอุตสาหกรรม

European Green Deal มีผลกระทบต่อประเทศไทย

8 ESSAY GREEN BUSINESS

ซีเปียแหล่งความรู้ด้านธุรกิจสีเขียว

TDRI

เพิ่มกำไรอีก(ไม่)นิด... ด้วยธุรกิจเขียว

โดย: ดร.วิฑูรย์ วัฒนพงศ์ / ดร.ประจักษ์ ทรัพย์ประยูร

MONEY DAILY GREEN BUSINESS

ฉบับที่ 101 ธุรกิจสีเขียวสู่ความยั่งยืน

MCOT HDPE

GREEN BUSINESS นวัตกรรมใหม่ ธุรกิจสีเขียวสู่ความยั่งยืน

ออกอากาศทุกวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 10:06-10:30 น.

“ รศ.ดร.วิฑูรย์ วัฒนพงศ์ ”

คู่ค้าจะนำเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมมาเป็นมาตรการในเชิงการค้ามากขึ้น ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

• วิฑูรย์ วัฒนพงศ์ •

ฯขึ้นธุรกิจสีเขียว

โลกถึงไทย

ดร.วิฑูรย์ วัฒนพงศ์

MONEY DAILY GREEN BUSINESS

ฉบับที่ 101 ธุรกิจสีเขียวสู่ความยั่งยืน

MCOT HDPE

ธุรกิจไทยก้าวกระโดด

ผู้จัดการภาพลักษณ์ด้วยแนวคิด การเติบโตอย่างยั่งยืน

ออกอากาศทุกวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 10:06-10:30 น.

LIVE

คืนหัวค่ำ 13:30 ถึงตีหนึ่ง

GO GREEN 2023

วันที่ 17 มีนาคม 2023 (เสาร์) 13:30 - 18:30 น.

ร่วมด้วยช่วยกัน

SME series ESG

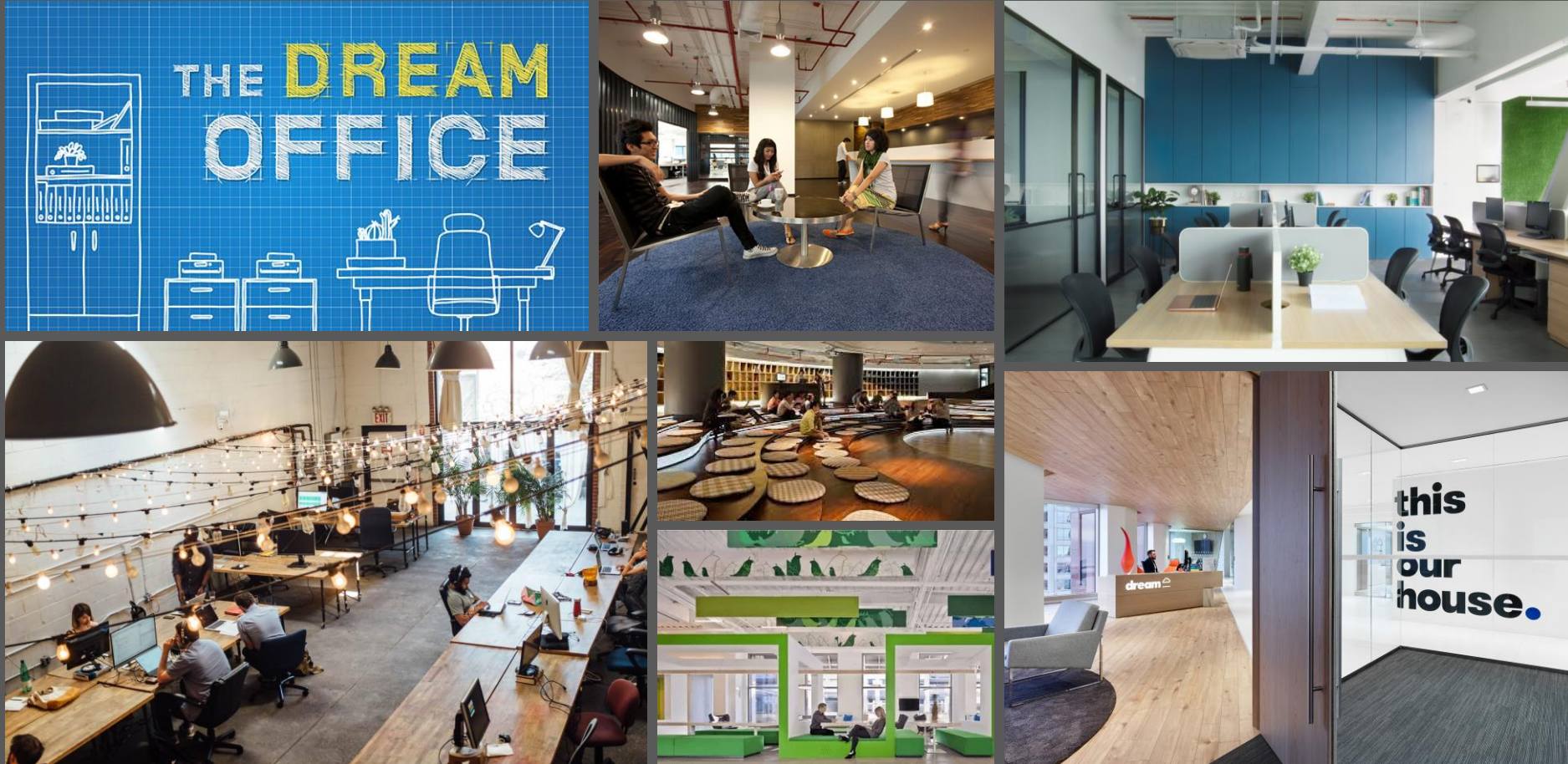
SME MODEL PART

GREEN BUSINESS

เส้นทางธุรกิจโลกเติบโตด้วยแนวคิด Sustainability



The Trend Adopted





Key driving forces toward sustainable procurement

Regulatory Environment and Compliance

- Regulatory Pressures: Governments and regulatory bodies implement and tighten environmental and social regulations.

Operational Resilience and Risk Management

- The vulnerabilities drive the supply chain adoption of sustainability measures for risk mitigation.
- Risk Mitigation: Sustainability practices contribute to risk mitigation, addressing environmental and social risks.

Technological Innovation and Circular Economy

- Advances in technology and innovation enable the development of sustainable solutions.
- Circular Economy Principles: resources are reused and recycled gain momentum.

Market and Stakeholder Dynamics

- Increasing awareness and consciousness among consumers
- Institutional investors and financial entities consider environmental, social, and governance (ESG) factors in their investment decisions.



The Success of Transforming to Sustainable Procurement



Sustainable procurement

Sustainable Procurement Recommendation No. 43

**Minimal common sustainability criteria
for Sustainable Procurement processes
to select Micro, Small and Medium sized
Enterprise suppliers**



**United Nations
Geneva, 2019**

- A process by which public authorities or private corporations seek to achieve the appropriate balance between financial, environmental and social considerations when procuring goods, services or works at all stages of the value-transformation cycle, while considering their costs through the entire life cycle. Such considerations pertain, for instance, to the respect of core labour and safety standards in the production process, and the energy efficiency performance and innovative characteristics of the purchased products.



Sustainable procurement

- Sustainable procurement supports the sustainability goals of the organisation and optimises the environmental, social, and economic impacts over the life cycle of the product or service.





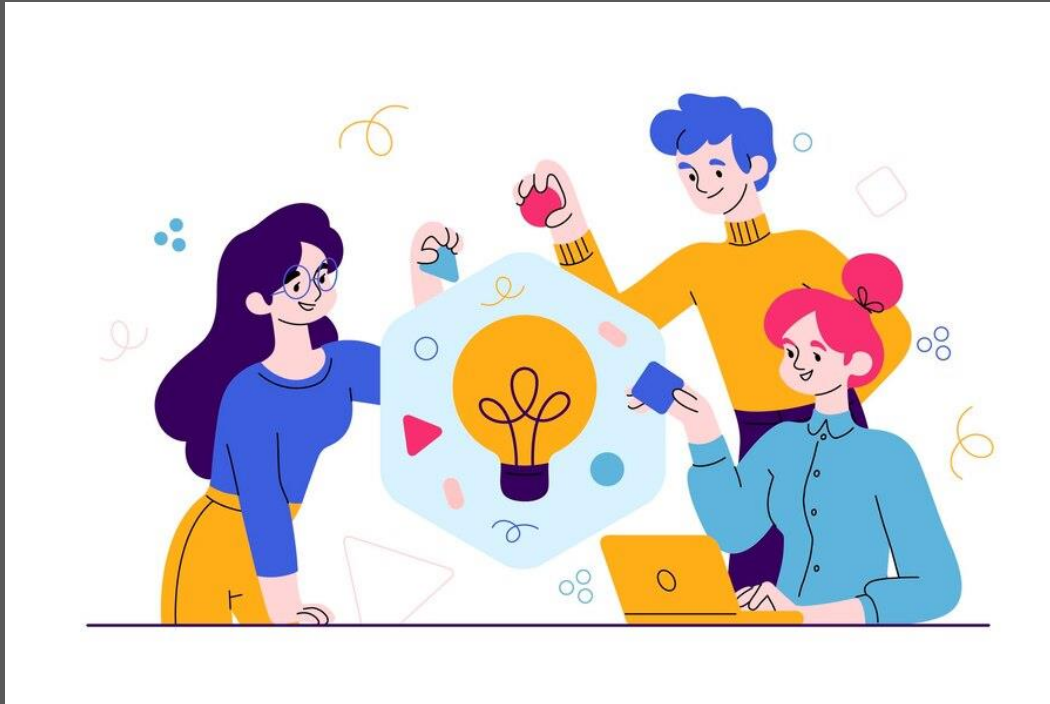
Sustainable procurement

- The process of integrating environmental, social, and economic considerations into the organization's procurement practices. Sustainable procurement aims to minimize negative impacts on the environment, promote ethical and socially responsible business practices, and contribute to long-term economic viability.





Sustainable procurement : a strategic approach



1. Environmental Impact
2. Resource Conservation
3. Corporate Social Responsibility (CSR)
4. Legal Compliance
5. Cost Savings
6. Risk Mitigation
7. Innovation and Market Access
8. Stakeholder Expectations
9. Supply Chain Resilience
10. Long-Term Viability
11. Global Reputation



Environmental Impact

- การจัดซื้ออย่างยั่งยืนจะเลือกผลิตภัณฑ์และซัพพลายเออร์ที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- เรามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ลดมลภาวะและสนับสนุนโลกให้ดีขึ้น



Resource Conservation

- การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนมุ่งเน้นไปที่การใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ
- กระตุ้นซัพพลายเออร์ให้มีความสำคัญกับประสิทธิภาพของการจัดการทรัพยากรลดของเสีย และจัดหาวัสดุอย่างยั่งยืน
- การอนุรักษ์ทรัพยากรนี้สอดคล้องกับผลประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในระยะยาว





Corporate Social Responsibility (CSR)

- การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนสอดคล้องความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ซึ่งจะเห็นจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม อันจะเพิ่มชื่อเสียงและมูลค่าแบรนด์ขององค์กรได้





Legal Compliance

- หลายประเทศและอุตสาหกรรมต่างๆ กำลังบังคับใช้กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดยิ่งขึ้น
- การนำหลักปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ยั่งยืนมาใช้จะช่วยให้องค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้ และหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตาม



Cost Savings

- การจัดซื้ออย่างยั่งยืนสามารถนำไปสู่การประหยัดต้นทุนในระยะยาว
- ผลกระทบที่ประหยัดพลังงาน มาตรการลดของเสีย และการจัดการทรัพยากรอย่างรับผิดชอบสามารถส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานลดลง และมีส่วนช่วยทางการเงินโดยรวม





Risk Mitigation

- การจัดซื้ออย่างยั่งยืนช่วยลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน
- ด้วยการกระจายซัพพลายเออร์และรับรองแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบองค์กรสามารถลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การขาดแคลนทรัพยากรและปัญหาด้านแรงงาน





Innovation and Market Access

- แนวคิดความยั่งยืนจะส่งเสริมนวัตกรรมในการออกแบบผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- นวัตกรรมเหล่านี้จะช่วยเพิ่มความขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเปิดโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน





Stakeholder Expectations

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงลูกค้า นักลงทุน และพนักงาน คาดหวังมากขึ้นว่าองค์กรต่างๆ จะแสดงความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืน
- การปฏิบัติตามความคาดหวังเหล่านี้จะสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว





Supply Chain Resilience

- แนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนในการจัดซื้อจะสร้างห่วงโซ่อุปทานที่มีความยืดหยุ่น
- ด้วยการประเมินและจัดการกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม องค์กรต่างๆ สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานของตนเมื่อเผชิญกับความท้าทายที่คาดไม่ถึง





Long-Term Viability

- การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนจะพิจารณาถึงผลกระทบทางสังคมและการตัดสินใจด้านการจัดซื้อจัดจ้างองค์กรต่างๆ มีส่วนร่วมในความเป็นอยู่ของชุมชนและระบบนิเวศ เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรจะมีอยู่อย่างต่อเนื่อง





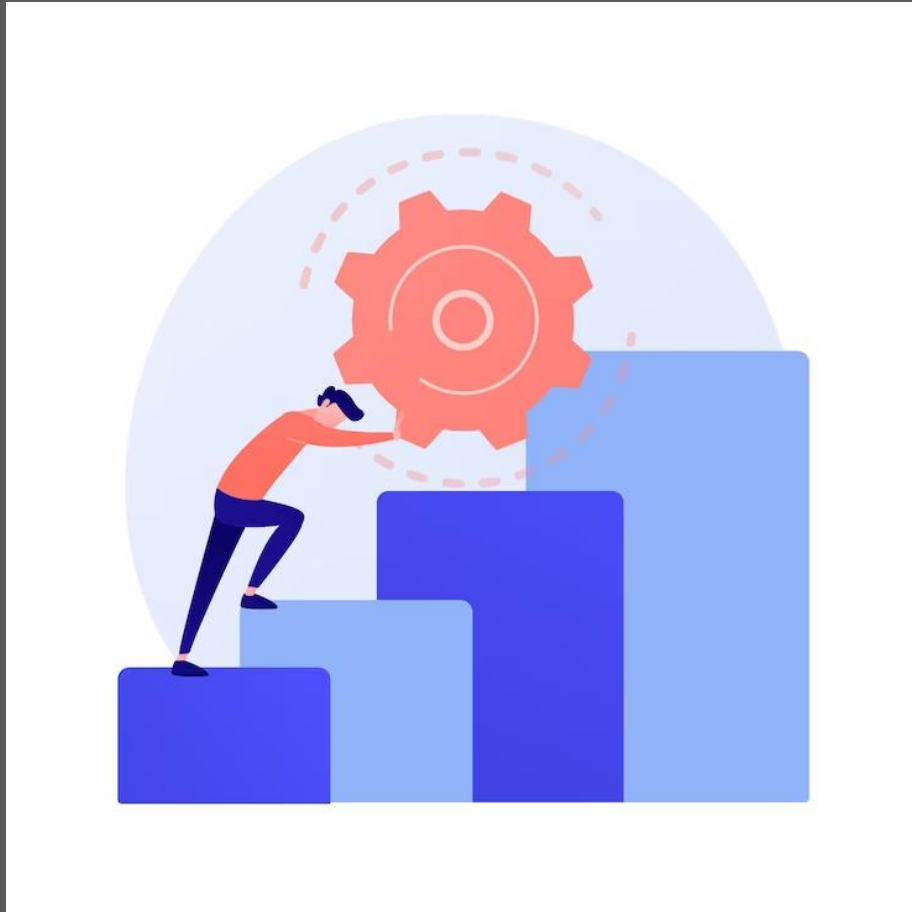
Global Reputation

- ในโลกที่เชื่อมต่อกัน ธุรกิจต่างๆ ได้รับความตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น
- แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนสามารถเสริมสร้างชื่อเสียง ความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับโลกได้





The challenges of sustainable procurement implementation



1. **Limited Supplier Understanding and Compliance**
2. **Supply Chain Complexity**
3. **Cost Considerations**
4. **Risk of Greenwashing**
5. **Lack of Standards and Metrics**
6. **Resistance to Change**
7. **Limited Supplier Options**
8. **Short-Term Focus vs. Long-Term Goals**
9. **Data Collection and Reporting**
10. **Integration with Existing Processes**
11. **Global Variances in Regulations**
12. **Monitoring and Enforcement**
13. **Measuring Impact**



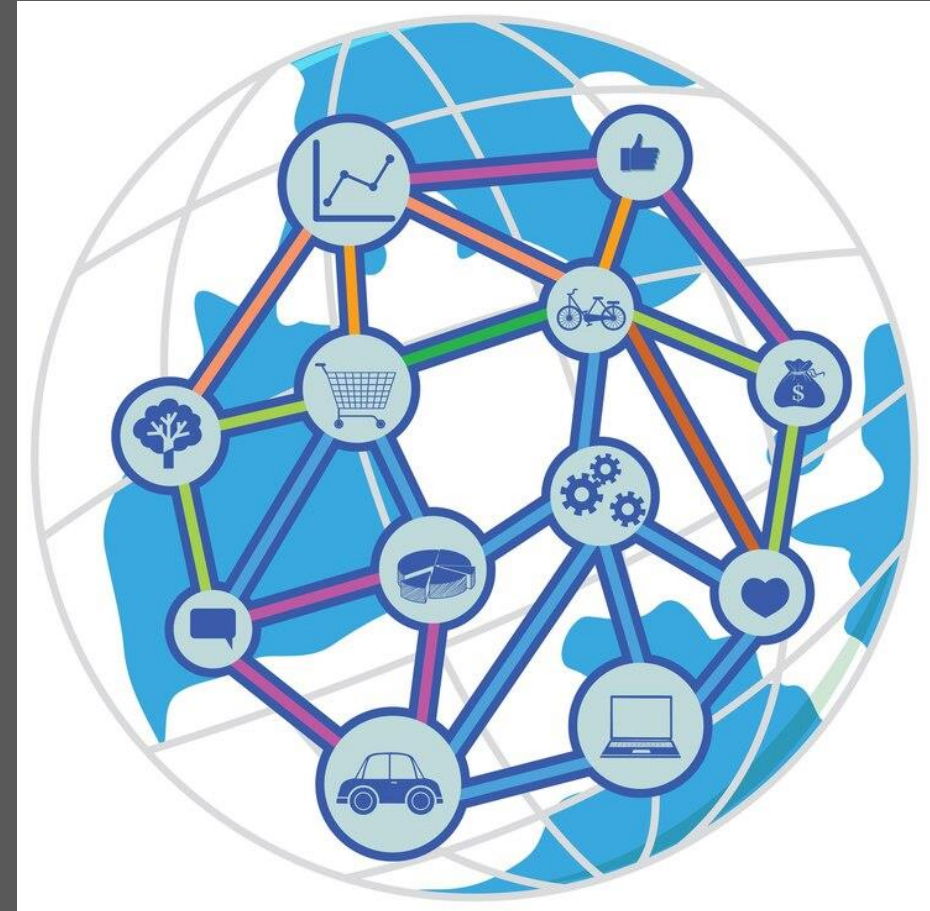
Limited Supplier Understanding and Compliance:

- ซัพพลายเออร์อาจไม่เข้าใจหรือปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความยั่งยืนอย่างถ่องแท้
- การให้ความรู้และการทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อปรับแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนอาจเป็นเรื่องที่ท้าทาย



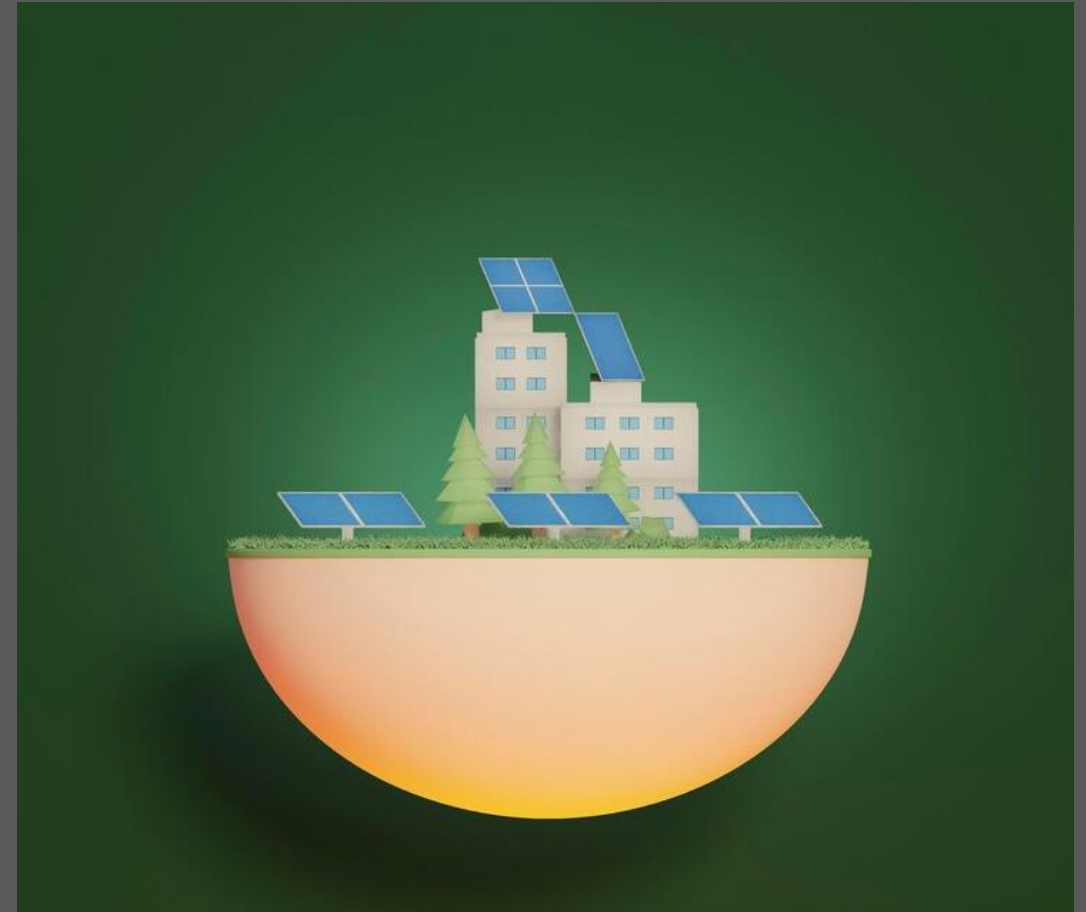
Supply Chain Complexity:

- ห่วงโซ่อุปทานระดับโลกและซับซ้อน อาจทำให้ยากต่อการติดตามแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์และประเมินแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนของซัพพลายเออร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากซัพพลายเออร์มีหลายระดับ การรับรองความโปร่งใสตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานอาจเป็นความท้าทายที่สำคัญ



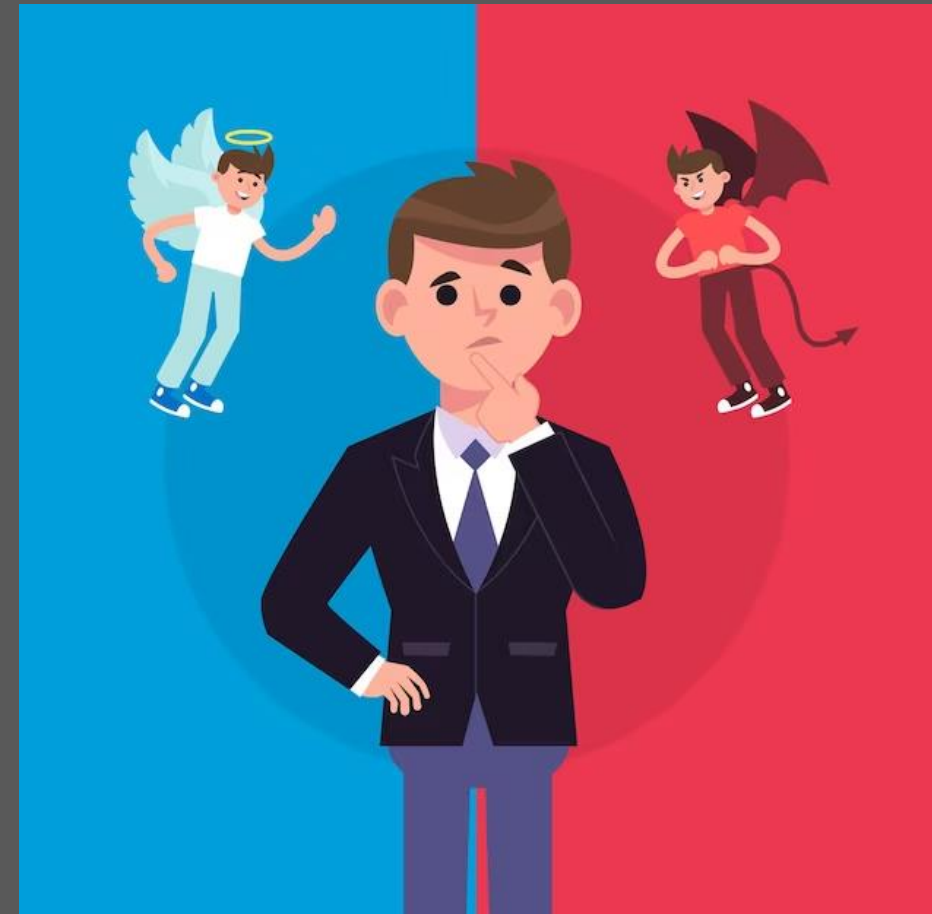
Cost Considerations:

- การลงทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการจัดซื้ออย่างยั่งยืน เช่น การลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม, การฝึกอบรม อาจถูกมองว่าเป็นการเพิ่มต้นทุน
- องค์กรจำเป็นต้องสร้างสมดุลระหว่างต้นทุนเหล่านี้กับผลประโยชน์ระยะยาว



Risk of Greenwashing:

- **Greenwashing** การที่ซัพพลายเออร์กล่าวอ้างว่าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมนั้น อาจเป็น “ความเสี่ยง” องค์กรต้องตรวจสอบคำกล่าวอ้างเหล่านั้น





Lack of Standards and Metrics:

- การไม่มีมาตรฐานและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลอาจทำให้การประเมินและเปรียบเทียบผลลัพธ์เออร์อย่างถูกต้องเป็นเรื่องที่ท้าทาย
- องค์กรอาจจำเป็นต้องสำรวจกรอบงานต่างๆ และพัฒนาหน่วยวัดเอง



Resistance to Change:

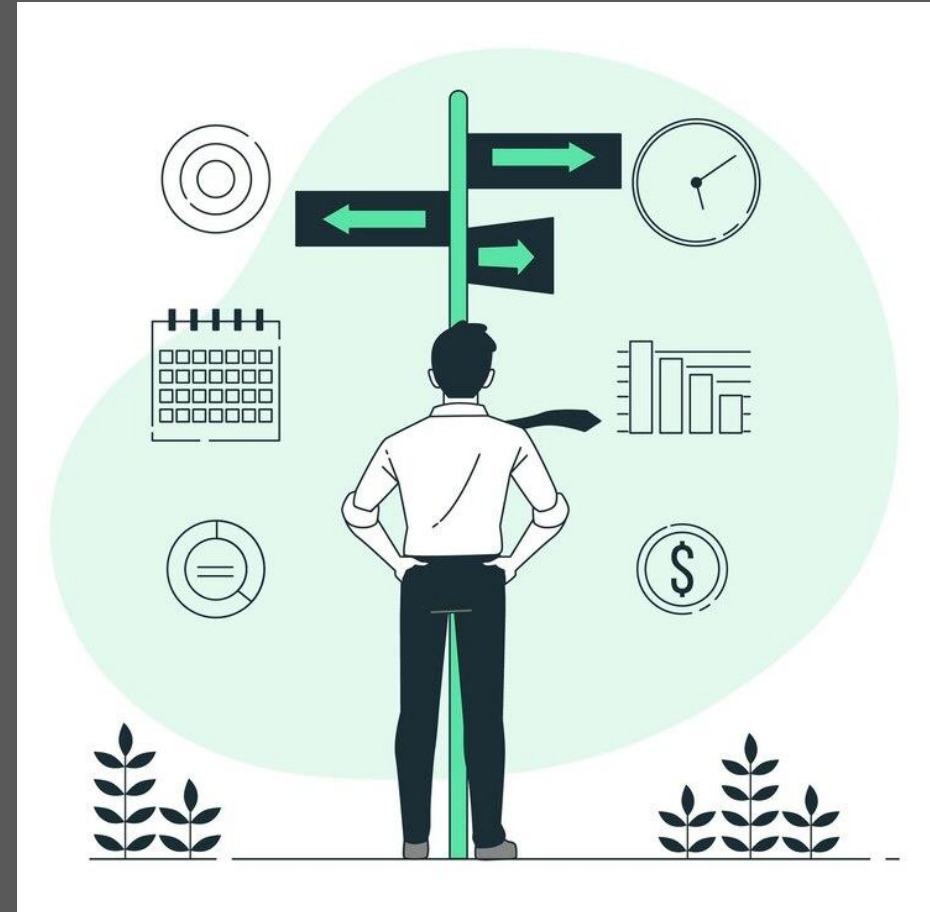
- การต่อต้านการเปลี่ยนแปลงภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนจำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยน กระบวนการที่มีอยู่ อาจเป็นเรื่องที่ทำทลาย
- การต่อต้านอาจมาจากพนักงาน ซัพพลายเออร์ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ที่คุ้นเคยกับแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อแบบดั้งเดิม





Limited Supplier Options:

- ในบางอุตสาหกรรมหรือประเทศ การหาซัพพลายเออร์ที่ตรงตามเกณฑ์ความยั่งยืนอาจเป็นเรื่องท้าทาย
- ทางเลือกที่จำกัดจะลดความสามารถในการกระจายความเสี่ยงและการพัฒนาโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน





Short-Term Focus vs. Long-Term Goals:

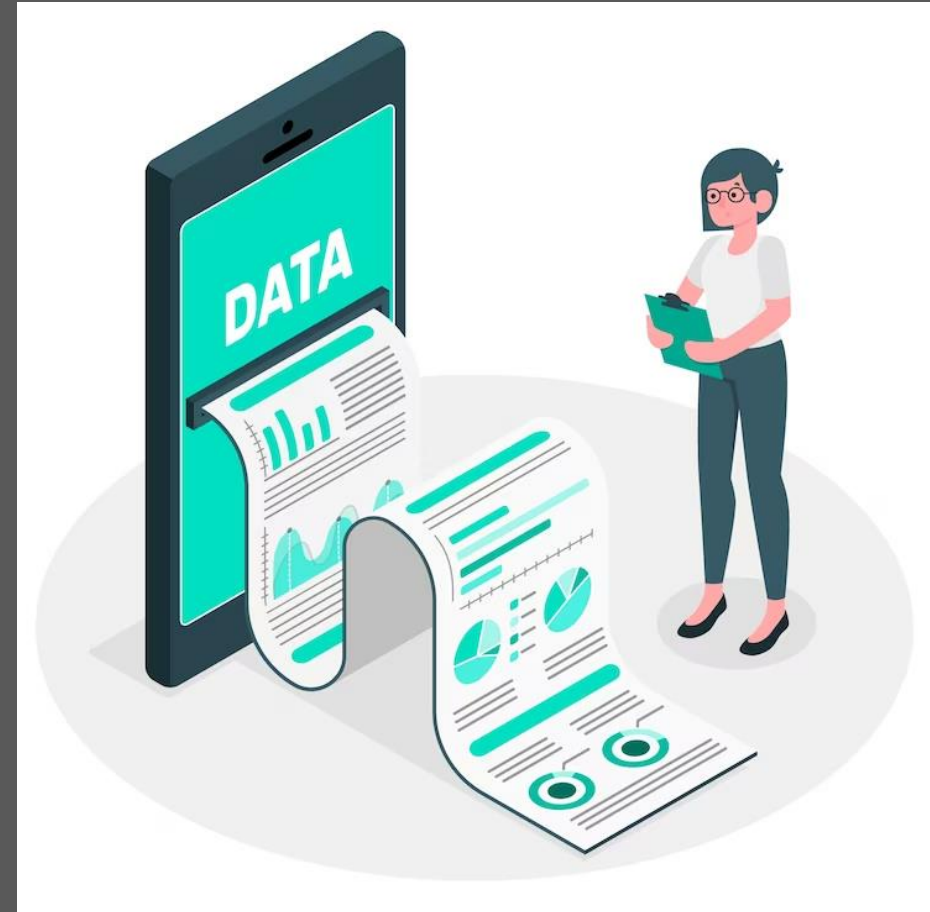
- ความกดดันในการบรรลุเป้าหมายทางการเงินระยะสั้นอาจขัดแย้งกับการมุ่งเน้นระยะยาว
- การสร้างสมดุลระหว่างต้นทุนและการแข่งขันในปัจจุบันกับผลประโยชน์เชิงกลยุทธ์ของความยั่งยืนอาจเป็นเรื่องท้าทาย





Data Collection and Reporting:

- การรวบรวมข้อมูลที่ถูกต้องและครอบคลุมเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของซัพพลายเออร์และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมอาจใช้เวลานานและใช้ทรัพยากรมาก
- องค์กรจำเป็นต้องสร้างกลไกการรวบรวมและการรายงานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ





Integration with Existing Processes:

- การบูรณาการการจัดซื้อจัดจ้างที่ยั่งยืนเข้ากับกระบวนการจัดซื้อที่มีอยู่อาจต้องมีการปรับเปลี่ยนที่สำคัญ
- การกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวปฏิบัติขององค์กรที่กว้างขึ้นถือเป็นสิ่งสำคัญ





Global Variances in Regulations:

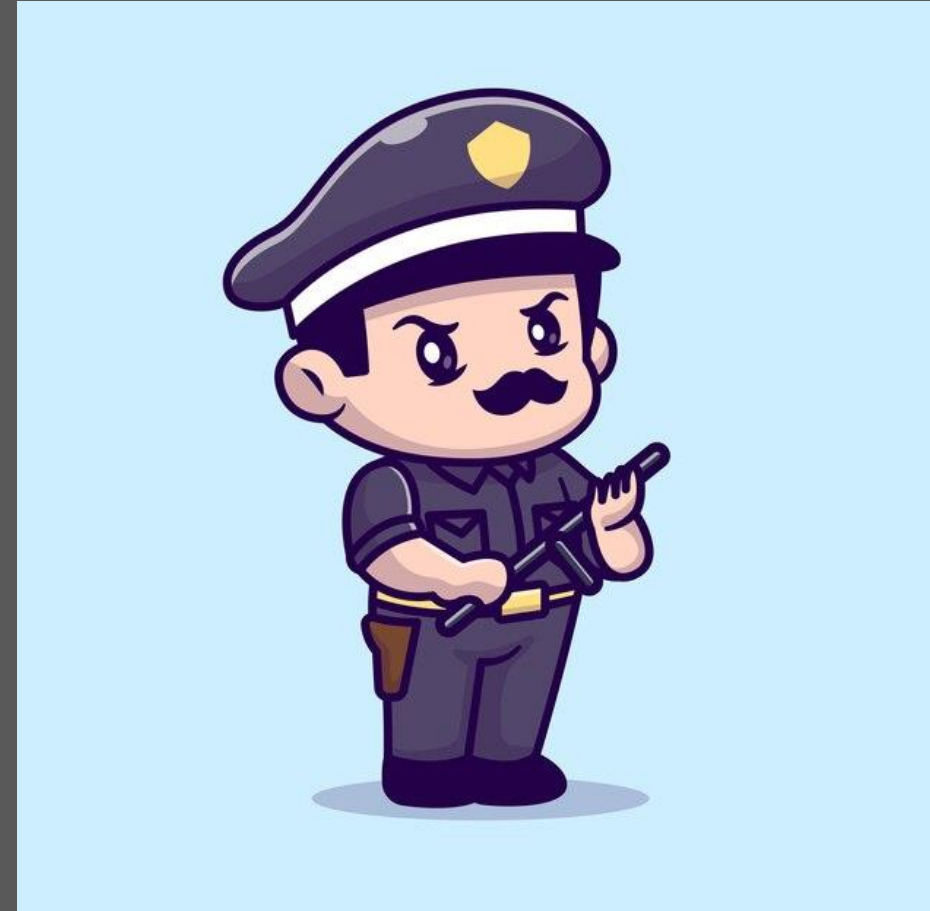
- กฎระเบียบและมาตรฐานที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศอาจทำให้ความพยายามในการปฏิบัติตามกฎระเบียบยุ่งยากขึ้น
- องค์กรที่ดำเนินงานในระดับโลกจำเป็นต้องสำรวจภูมิทัศน์ที่ซับซ้อนของข้อกำหนดด้านความยั่งยืนที่หลากหลาย





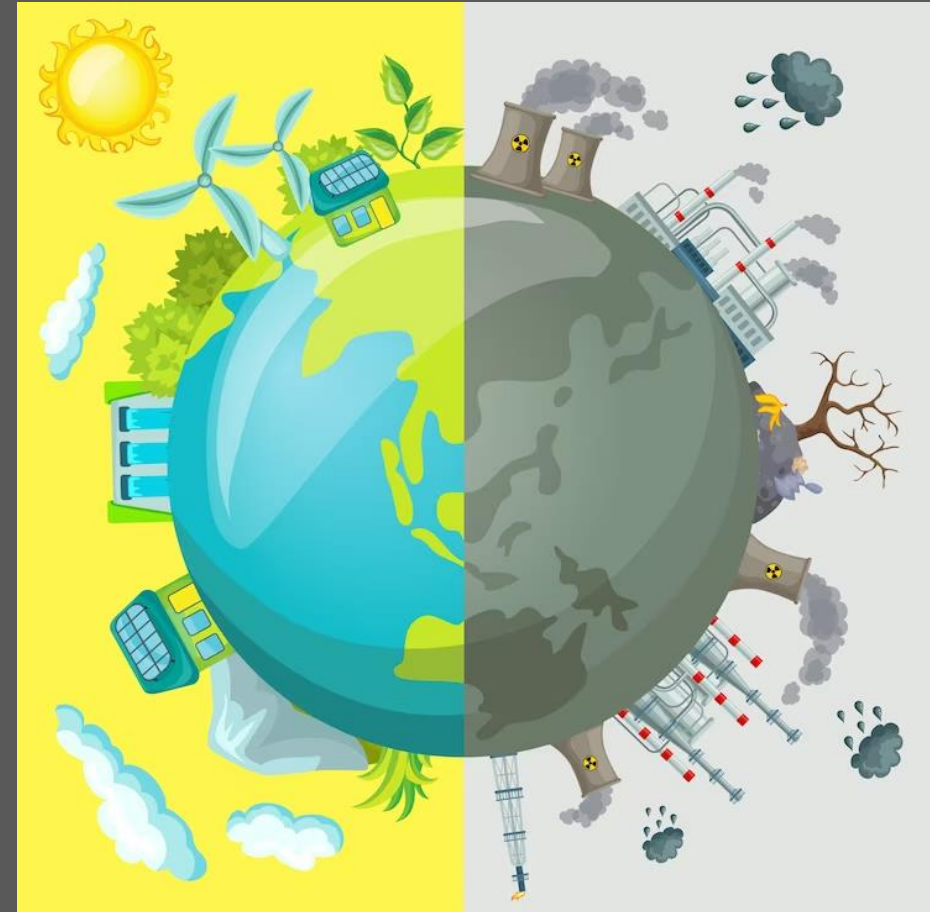
Monitoring and Enforcement:

- การติดตามและบังคับใช้แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนตลอดทั้งโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพอาจเป็นเรื่องท้าทาย
- สิ่งนี้ต้องอาศัยความขยันหมั่นเพียรอย่างต่อเนื่องและการดำเนินการตามนโยบายและขั้นตอนที่ชัดเจน



Measuring Impact:

- การระบุปริมาณผลกระทบที่แท้จริงของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนต่อบุคคลด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอาจเป็นเรื่องที่ท้าทาย
- การสร้างตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพและวิธีการวัดผลที่มีความหมายถือเป็นสิ่งสำคัญ





The Success of Transforming to Sustainable Procurement



The Ecosystem of Green Procurement

- Corporate Governance
- Green Procurement Policy
- Supplier Code of Conduct

Procurement Policy

Supplier Code of Conduct

New Supplier

Risk Assessment

Risk Management

- Supplier Self-Assessment questionnaire
- Site Audit

AVL

Existing Supplier

Supplier Development

- Measures System
- Supplier Evaluation
- Business Review
- Develop the Sustainable SC

Identify need & Requirement

Sourcing

Supplier Appraisal

Contract

Contract Management

Performance Evaluation

- Learning and Growth – Internal Stakeholder and Procurement Professional



Environmental Impact:

- Energy consumption and efficiency
- Greenhouse gas emissions
- Waste management
- Water usage and conservation

Social Responsibility:

- Labor practices and human rights
- Diversity and inclusion
- Health and Safety incidents
- Community engagement

Governance Practices:

- Corporate governance
- Ethical business conduct
- Compliance with regulations
- Anti-corruption measures



ThaiBuyer

Thank you



@PSCMT